

PLAN D'ACTION

POUR LA MISE EN ŒUVRE DU
PROGRAMME SCIENTIFIQUE
INSTITUTIONNEL
2021-2025



Institut national
de la recherche
scientifique

[INRS.CA](https://www.inrs.ca)

PLAN D'ACTION

POUR LA MISE EN ŒUVRE DU
PROGRAMME SCIENTIFIQUE INSTITUTIONNEL
2021-2025

CONTEXTE

Le programme scientifique institutionnel 2021-2025 marque un changement de paradigme de l'approche à la planification à la Direction scientifique de l'INRS. Issu d'une consultation sans précédent, il rassemble les préoccupations des programmes des centres et identifie de grands enjeux et axes thématiques qui interpellent l'INRS. Il les transcende aussi, en déclinant les valeurs inscrites dans la mission et le plan stratégique 2020-2024 de l'INRS, en de grandes orientations qui structureront et dirigeront les activités de la Direction scientifique pour les prochaines années.

Ce programme vise donc, par des actions stratégiques et concrètes, à stimuler la collaboration, à mobiliser les centres autour de questions prioritaires, mais aussi à alimenter, par un leadership, par une offre de services efficaces et par des ressources accrues, la qualité, l'exemplarité et le rayonnement des activités scientifiques de l'INRS.

Le plan d'action pour la mise en œuvre du programme scientifique institutionnel présente non seulement des actions pour l'atteinte de chaque objectif du programme, mais aussi des actions prioritaires visant à se doter de mécanismes et d'outils pour mesurer la portée et les retombées des activités; outils qui nous permettront, à terme, de développer une culture des données et d'amélioration continue.

MESURES DE SUCCÈS

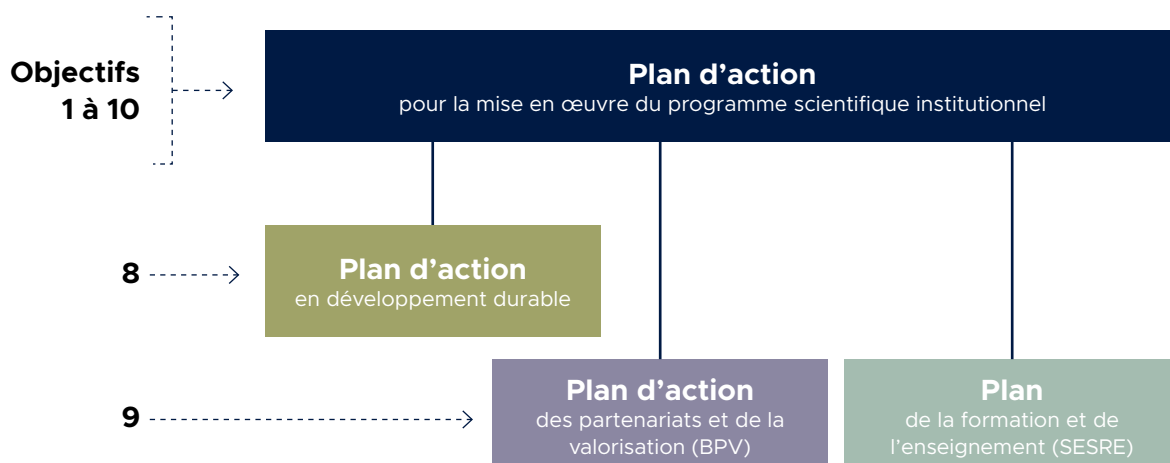
Certaines actions dictent la production de livrables précis, alors que d'autres seront suivies de façon quantitative. Toutefois, dans une optique d'amélioration continue, nous avons choisi de ne pas fixer de cibles chiffrées. Le résultat le plus important visé par le présent exercice de planification est d'établir un portrait et de se doter d'outils de suivi.

CONSULTATION

Le programme scientifique ayant fait l'objet d'une vaste consultation, celle ayant mené à ce plan d'action s'est focalisée sur la concertation de l'équipe de la Direction scientifique autour d'une vision commune et sur des échanges avec les directions de centre, afin de proposer des actions qui répondent à leurs besoins.

STRUCTURE DU PLAN

Le programme étant campé dans le plan stratégique, plusieurs actions prévues dans le cadre de ce dernier soutiennent aussi l'avancement du programme scientifique institutionnel. Ces actions sont reprises ici de façon à dresser un portrait complet des actions prévues à la Direction scientifique. De plus, deux objectifs (8 et 9) appellent à l'élaboration de plans d'action distincts, mais se rattachant au plan principal, tel qu'illustré ci-dessous.



ORIENTATION STRATÉGIQUE

**ACCROÎTRE LA CAPACITÉ DE RECHERCHE DE L'INRS
ET RÉPONDRE D'AVANTAGE AUX ENJEUX SOCIÉTAUX
ÉMERGENTS.**

ORIENTATION SCIENTIFIQUES

- 1. Stimuler les activités scientifiques autour d'enjeux prioritaires.**
- 2. Renforcer la recherche et l'innovation autour d'axes thématiques alliant capacité et opportunité.**

Actions prévues au plan stratégique

- Développer une stratégie (en vue d'une éventuelle politique) afin d'augmenter le leadership INRS dans les projets inter-établissements ainsi que dans les réseaux.
 - Mettre en œuvre le processus d'attribution des Chaires de recherche du Canada.
 - Soutenir la mise en œuvre des UMR.
 - Favoriser les publications en libre accès et mettre en valeur Espace INRS.
-

OBJECTIF 1.

Répondre aux opportunités externes en lien avec les enjeux et les axes thématiques.

- Optimiser la veille en fonction des enjeux et axes thématiques.
 - Optimiser le partage d'information avec la communauté scientifique.
 - Accompagner les grandes initiatives.
-

OBJECTIF 2.

Générer des opportunités institutionnelles structurantes en lien avec les enjeux et les axes thématiques.

- Faciliter le maillage des chercheuses et chercheurs autour des enjeux et axes thématiques.
 - Maintenir et bonifier une offre de service générant des opportunités institutionnelles structurantes.
-

OBJECTIF 3.

Témoigner de l'incidence sociétale des activités de l'INRS en lien avec les enjeux et les axes thématiques.

- Optimiser la collecte et l'analyse d'indicateurs ciblés.
 - Développer une approche de partage des retombées auprès de la communauté.
-

ORIENTATION STRATÉGIQUE

**FORMER À L'INRS UNE COMMUNAUTÉ INTERDISCIPLINAIRE,
UNIE ET COLLABORATIVE.**

ORIENTATION SCIENTIFIQUES

- 3. Favoriser la collaboration interdisciplinaire, intersectorielle, intercentres et interétablissements.**
- 4. Intégrer les approches réconciliatrices, l'edi et la concertation dans les activités liées à la recherche et à l'innovation.**
- 5. Faire preuve de leadership en matière de recherche responsable.**

Actions prévues au plan stratégique

- Mettre en œuvre une directive officielle sur le mentorat étudiant.
 - Tenir des activités intercentres en lien avec la recherche, favorisant l'appartenance des chercheur(e)s et des étudiant(e)s à l'INRS.
 - Assurer un accès amélioré à l'information pour les étudiants en optimisant les communications et les canaux utilisés;
 - Identifier des moyens qui permettront de mieux faire connaître les services offerts par le SESRE.
-

OBJECTIF 4. Se démarquer par des approches réconciliatrices et inclusives à toutes les étapes pertinentes de la recherche et de l'innovation.

- Développer l'expertise des approches réconciliatrices.
 - Développer l'expertise des approches inclusives.
 - Intégrer les approches réconciliatrices et inclusives à la recherche et à l'innovation.
-

OBJECTIF 5. Promouvoir l'excellence inclusive tout au long de la carrière des scientifiques.

- Adopter et adhérer à la notion d'excellence inclusive.
 - Mettre en œuvre un programme de bourses de premier cycle dédié aux personnes des Premiers Peuples.
 - Soutenir un programme de bourses pour les personnes faisant un retour aux études.
-

OBJECTIF 6. Reconnaître les contributions liées à la vulgarisation et à l'engagement social et soutenir les approches alliant la création à la recherche.

- Soutenir les contributions stratégiques (ex. : mémoires, consultations, etc.) de notre communauté scientifique.
 - Offrir de la formation à la communauté scientifique aux différentes approches de vulgarisation et de communication.
 - Organiser un programme d'activités de diffusion destinées au grand public.
 - Créer un prix Planète reconnaissant l'engagement social, le transfert et la valorisation des connaissances.
 - Explorer des approches d'intégration de la création à la recherche.
-

OBJECTIF 7. Assurer l'exemplarité des politiques et des processus en matière d'EDI, de responsabilité et d'intégrité.

- Intégrer les principes d'EDI, de développement durable et d'intégrité scientifique lors de la révision des politiques et des directives.
 - Mettre en place des outils facilitant l'intégration des principes d'EDI, de développement durable et d'intégrité scientifique.
-

OBJECTIF 8. Coordonner le développement et le suivi du Plan d'action du comité institutionnel de développement durable.

- Sensibiliser la communauté de l'INRS aux objectifs de développement durable (ODD).
 - Soutenir la mise en œuvre et le suivi du plan d'action du comité institutionnel de développement durable.
-

ORIENTATION STRATÉGIQUE

RENFORCER LA RENOMMÉE
DE L'INRS.

ORIENTATION SCIENTIFIQUES

6. Soutenir l'excellence de la formation et du développement du personnel scientifique.

7. Développer les capacités de valorisation et de mobilisation des savoirs.

Actions prévues au plan stratégique

- Faire valoir les projets, infrastructures et regroupements de recherche jugés prioritaires par les directions auprès des différents paliers de gouvernements;
- Soutenir les chercheurs dans l'élaboration de plans de mobilisation des connaissances (Bureau des partenariats et de la valorisation);
- Développer une stratégie de collecte d'information pour mesurer et célébrer les opportunités pour les étudiant(e)s de participer à la mobilisation et aux partenariats.
- Concevoir et mettre en œuvre, en collaboration avec la DS et les centres, un plan de promotion numérique axé sur le recrutement d'étudiant.
- Développer un programme d'activités d'intégration des nouveaux professeur(e)s.
- Développer une offre de service d'encadrement au cheminement de carrière et une stratégie pour les prix et distinctions.

OBJECTIF 9.

Soutenir le développement et le suivi du Plan de la formation et de l'enseignement du Service des études supérieures et de la réussite étudiante et du Plan des partenariats et de la valorisation du BPV.

- Mettre en œuvre une approche concertée de planification.
- Développer des outils cohérents pour le suivi des plans d'action.

OBJECTIF 10.

Soutenir le développement professionnel et le cheminement de carrière des professeures et professeurs et du personnel hautement qualifié.

- Développer une offre de développement professionnel pour la communauté scientifique.
- Développer des pratiques d'accompagnement des parcours professionnels.



**Institut national
de la recherche
scientifique**