

RAPPORT 2023-2024

PLAN D'ACTION DEVELOPPEMENT DURABLE 2022-25

DATE : 30 AVRIL 2024

**IN
RS**

Institut national
de la recherche
scientifique

INRS.CA

LE DD À L'INRS

Depuis sa fondation, l'INRS place le développement durable (DD) au cœur de ses recherches et de ses contributions visant le développement économique, social et culturel du Québec. Que ce soit pour la recherche, pour la formation ou encore pour la protection de l'environnement, l'INRS veut consolider le leadership de ses membres dans ce domaine.

L'orientation 2 du [Plan stratégique 2019-2024 de l'INRS](#) est de « Former à l'INRS une communauté interdisciplinaire, unie et collaborative ». Découlant de cette orientation, le [Programme scientifique institutionnel 2021-2025](#) prévoit l'orientation scientifique 5 « Faire preuve de leadership en matière de recherche responsable » qui comprend l'objectif 8 « Coordonner le développement et le suivi du Plan d'action du comité institutionnel de développement durable ». C'est dans ce cadre que s'inscrit ce plan d'action institutionnel.

De plus, il apparaît de plus en plus évident que, pour tendre vers un avenir meilleur, il faudra œuvrer partout et dans tous les aspects du développement durable. C'est pourquoi le cadre d'action que représente l'Agenda 2030 des Nations unies, avec ses 17 Objectifs de développement durable (ODD), s'est imposé de lui-même. Même si ce premier plan d'action ne couvre pas encore tous les ODD, l'INRS s'engage à étendre son champ d'action dans les prochaines années.

Le Plan d'action institutionnel de développement durable constituera donc la base des actions en développement durable de l'INRS pour les trois prochaines années. De celui-ci découleront de nombreuses nouvelles initiatives permettant, entre autres, de relever encore plus le niveau d'expertise de l'INRS en matière de recherche responsable. Il est à noter que ce premier plan contient des indicateurs qui sont des livrables précis et des variables quantitatives. Pour ces dernières, des cibles n'ont pas été identifiées – celles-ci viendront dans le prochain plan d'action, lorsque l'action 1.1 aura été mise en œuvre.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Comme établissement d'enseignement et de recherche, l'INRS peut agir sur plusieurs tableaux pour protéger la planète et offrir des milieux de vie de qualité aux citoyen.nes du monde et aux générations futures. Avec son plan d'action, l'INRS poursuit sa mission en adoptant une démarche responsable et empreinte d'exemplarité.



Suivi du plan d'action DD pour l'année 2023-2024

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
Objectif 1. MESURER - Documenter la performance de l'INRS en matière de développement durable					
1.1 Évaluer la performance de l'INRS vis-à-vis des critères de développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> Auditer et déposer notre dossier à la certification STARS Deuxième dépôt de dossier au classement mondial <i>Impact Rankings</i> Bilan des émissions de gaz à effet de serre (GES) 2022-23 Audit des matières résiduelles à EMT, AFSB et UCS 	<ul style="list-style-type: none"> Utilisation des indicateurs du <i>Impact Rankings</i> qui se basent sur les Objectifs de développement durable de l'ONU (ODD) Approche de calcul des émissions de gaz à effet de serre (GES) de l'INRS opérationnelle et récurrente 	<ul style="list-style-type: none"> Deuxième dossier soumis à Impact Rankings à l'automne 2023 Obtention du niveau Or à la certification STARS Révision externe du procédé pour les bilans GES catégories 1-2 Audits de caractérisation des matières résiduelles faits pour tous les sites 	75 %	Tous
1.2 Mettre en place une approche pour assurer le suivi de la performance.	<ul style="list-style-type: none"> Noter la méthodologie pour le classement THE, bilan GES et audit GMR Début de travaux avec le Bureau de recherche institutionnelle pour automatiser le suivi des GES 	<ul style="list-style-type: none"> Structure de suivi annuel élaborée 	<ul style="list-style-type: none"> Les méthodologies et outils de suivi pour STARS, THE et les bilans GES sont faits 	50 %	17
1.3 Documenter les progrès annuellement.	<ul style="list-style-type: none"> Utilisation du gabarit de rapport annuel de la Direction scientifique adjointe pour rapporter Rédiger le rapport annuel 	<ul style="list-style-type: none"> Production d'un rapport annuel public Recommandations d'actions concrètes pour l'amélioration de la performance 	<ul style="list-style-type: none"> Rapports annuels 2022-2023 et 2023-2024 produits 	100 %	17
Objectif 2. S'ENGAGER - Inclure le développement durable dans la prise de décision, la gouvernance et la culture de l'INRS					



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
<p>2.1 Développer des courroies de transmission et des mécanismes de collaboration entre le Comité institutionnel de développement durable, les comités locaux, les directions de centres, l'administration de l'INRS et les associations étudiantes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Préciser la structure de communication • Établir un calendrier annuel de visites des parties prenantes au comité • Établir un calendrier de rapports aux instances 	<ul style="list-style-type: none"> • Structure de communication établie • Personnes-ressources identifiées dans chaque groupe identifié • Calendrier annuel de visites des parties prenantes au comité • Calendrier de rapports aux instances 	<ul style="list-style-type: none"> • Conseillère DD a présenté le plan d'action DD à l'équipe du SRM • Création d'un comité DD à EMT 	75 %	16
<p>2.2 Développer des mécanismes de consultation du comité institutionnel de développement durable lors de l'élaboration de projets institutionnels de construction, de rénovation et de renouvellement d'équipement.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Participer aux comités de pilotage PDI et Décarbonation 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de processus modifiés ou élaborés 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 processus modifié : Politique d'approvisionnement révisée avec des critères DD • Conseillère DD incluse sur le Comité de pilotage du Plan directeur immobilier (PDI) et dans le Comité de planification stratégique • Création du Comité de pilotage du chantier de décarbonation 	75 %	16
<p>2.3 Inclure des lignes directrices en lien avec le développement durable lors de l'élaboration ou la révision des documents normatifs, ainsi que dans les pratiques institutionnelles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finaliser le nouveau formulaire de rapport de voyage pour la déclaration de GES • Développer un mécanisme de compensation carbone • Revoir la politique DD et changer les mots « développement durable » 	<ul style="list-style-type: none"> • Politique d'approvisionnement responsable en place • Outils pour faciliter et encourager la compensation carbone pour les déplacements professionnels mis en place • Nombres de documents normatifs modifiés pour 	<ul style="list-style-type: none"> • Nouvelle classe comptable pour la compensation carbone • Politique d'approvisionnement modifiée pour inclure le DD 	75 %	3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 16



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
	pour « transition socioécologique » ?	inclure le développement durable <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de pratiques modifiées • Normes supérieures établies (avec un niveau d'ambition semblable aux certifications reconnues telles que BOMA BEST et LEED) pour les travaux de rénovation majeurs et d'éventuels nouveaux bâtiments 			
2.4 Institutionnaliser les pratiques et initiatives exemplaires provenant des centres, des groupes de recherche, des associations étudiantes et de comités locaux.	<ul style="list-style-type: none"> • Révision de la liste des initiatives • Partage de la liste aux Comités locaux et directions de centre 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'initiatives identifiées • Nombre d'initiatives et de pratiques exemplaires institutionnalisées • Conditions de pérennisation identifiées 	<ul style="list-style-type: none"> • L'Escouade verte du Centre ETE est étendue aux autres centres (projet pilote d'un an) 	En continu	16, 17
2.5 S'engager à agir pour protéger la planète, éradiquer la pauvreté et faire en sorte que tous les êtres humains vivent dans la paix et la prospérité d'ici à 2030 en contribuant à l'atteinte des ODD.	<ul style="list-style-type: none"> • Soumettre le dossier 2024 à THE 	<ul style="list-style-type: none"> • Accord mondial des ODD signé • Formation interne sur les ODD disponible à la communauté INRS • Position au classement mondial Impact Rankings de Times Higher Education 	<ul style="list-style-type: none"> • Atteinte du rang 801-1000^e au classement mondial Impact Ranking 2023 et publication des résultats sur nos médias 	100 %	Tous



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
Objectif 3. MOBILISER - Intégrer des pratiques responsables de développement durable en recherche et en enseignement					
3.1 Sensibiliser et former la communauté INRS aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.	<ul style="list-style-type: none"> Organiser au moins un événement sur le thème du développement durable Sonder/consulter la communauté sur leur satisfaction au DD 	<ul style="list-style-type: none"> Pourcentage de la communauté INRS ayant suivi la formation (par corps : étudiant, professoral, personnel, cadres) Nombre d'événements sur le thème du développement durable organisés Niveau de satisfaction de la communauté INRS en ce qui concerne le développement durable à l'INRS 	<ul style="list-style-type: none"> Formation sur les ODD publiée. 175 personnes sont inscrites et 81 personnes l'ont complété. Inscrits / formation complétée : CA : 15 % / 8 % Cadres : 83 % / 66 % Prof : 10 % / 4 % Personnel : 11 % / 5 % Étudiant.es : 6 % / 3 % Postdoc : 7 % / 3 % 1 événement pour la Semaine des ODD 2024 1^{er} sondage DD de la communauté 99 % de la communauté INRS est d'accord qu'il est important que l'INRS soit engagé et s'investisse afin d'améliorer son impact social et environnemental et de participer à la transition socioécologique 	En continu	4, 17
3.2 Produire un guide d'accompagnement des bonnes pratiques de développement durable en recherche et en enseignement.	<ul style="list-style-type: none"> Constituer un groupe de travail sur les ODD en recherche 	<ul style="list-style-type: none"> Guide produit Groupe de travail sur les ODD en recherche constitué 	<ul style="list-style-type: none"> Cocréation d'un répertoire interuniversitaire sur le DD en pédagogie universitaire 	50 %	4, 5, 8, 10



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
3.3 Améliorer les pratiques en laboratoire.	<ul style="list-style-type: none"> Publier sur l'intranet un système de repartage de matériel de recherche Commencer le guide pour des laboratoires plus écoresponsables 	<ul style="list-style-type: none"> Système de récupération et repartage de matériel de recherche en place Guide pour des laboratoires plus écoresponsables produit 		0 %	3, 6, 7, 9, 12, 13, 14, 15
3.4 Faire l'inventaire des cours qui permettent à la communauté étudiante de comprendre et d'appliquer des connaissances en matière de développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> En vue de la certification STARS, faire l'inventaire des cours qui sont orientés ou qui touchent le DD conjointement avec le SESRE 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de cours touchant au développement durable identifié 	<ul style="list-style-type: none"> 42 % des cours de l'INRS incluent ou se focalisent sur le DD 	100 %	4, 17
Objectif 4. AGIR – Mettre en œuvre des actions concrètes visant à améliorer l'impact environnemental et social de l'INRS					
4.1 Poursuivre le désinvestissement des énergies fossiles.	<ul style="list-style-type: none"> Publier la proportion des investissements verts Inviter la directrice des finances au Comité 	<ul style="list-style-type: none"> Proportion des investissements verts calculée Rapport annuel soumis au comité 	<ul style="list-style-type: none"> 100 % de nos investissements sont verts Participation à l'élaboration de la nouvelle politique de placement de la Fondation INRS 	100 %	13
4.2 Encourager la mobilité durable pour les déplacements professionnels	<ul style="list-style-type: none"> Faire faire les plans de gestion des déplacements pour chaque campus 	<ul style="list-style-type: none"> Politique de télétravail en place Plan de gestion des déplacements fait pour chaque campus Nombre d'initiatives de mobilité durable mises en place 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de gestion des déplacements finalisés Nombre d'initiatives mises en place dans l'année : 2 (rabais BIXI-àVélo et app covoiturage interurbain) 	75 %	10, 11, 13



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
4.3 Améliorer la gestion des matières résiduelles.	<ul style="list-style-type: none"> • Estimer la quantité annuelle de déchets produits sur chaque site • Élimination de l'eau embouteillée à AFSB 	<ul style="list-style-type: none"> • Quantité annuelle de déchets produits évaluée ou estimée • Nombre de mesures de valorisation des plastiques, styromousses, matières organiques, matériel informatique, matériaux de construction, matières issues des laboratoires de recherche, ou d'autres matières identifiées • Nombre de mesures de réduction à la source en place • Guide pour des événements écoresponsables produit • Contenants jetables dans les cafétérias et éliminés sur les campus de l'INRS • Nombre de feuilles imprimées par année 	<ul style="list-style-type: none"> • Audits des matières résiduelles réalisés à Montréal, Varennes et Laval • 78,04 tonnes/an de déchets dont : <ul style="list-style-type: none"> ◦ 1,24 tonne compostée ◦ 34,93 tonnes recyclées • Tous les campus maintenant sans eau embouteillée • 5 mesures de valorisation additionnelles : <ul style="list-style-type: none"> >matières organiques dans 3/4 centres >masques partout (environ 110 000 masques recyclés depuis le début de la pandémie) >gants à ETE (~35 000 gants déviés de l'incinérateur en un an) >plastiques de labo à Québec (environ 1,6 tonne détournée de l'incinérateur cette année) >stylos dans 3/4 centres • Papier (1^{er} mai 2023 au 30 avril 2024) : 348 555 feuilles (41,83 arbres) 	100 %	12, 13, 14, 15
4.4 Diminuer les émissions de GES de l'institution.	<ul style="list-style-type: none"> • Faire avancer le comité de pilotage du chantier Décarbonation • Obtenir un budget pour faire faire une étude énergétique 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de projets intégrant des énergies renouvelables ou alternatives et de projets favorisant une économie d'énergie entrepris sur le campus 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilan GES 2022-2023 terminé (6 442 t CO₂ éq. Catégories 1 et 2) 	25 %	7, 13



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
	pour améliorer la consommation à Laval	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de tonnes d'équivalent CO₂ • Études énergétiques pour chacun de nos bâtiments produites 			
4.5 Améliorer la gestion des espaces naturels afin de réduire les îlots de chaleur urbaine, de sauvegarder la biodiversité, de contribuer à une gestion optimisée des eaux pluviales et d'augmenter le mieux-être des utilisateurs et utilisatrices des campus.	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluation des milieux naturels de tous les sites par Éco-pivot • Débuter le plan d'action du chantier biodiversité • Calcul du volume d'eau de pluie récupéré aux labos lourds à Québec 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'aménagements végétalisés extérieurs réalisés 	<ul style="list-style-type: none"> • Caractérisation des milieux écologiques réalisée • Plantation de 9 arbres et 6 arbustes en 2023 à Varennes et de 17 arbres au parc technologique de Québec en 2023 • Récupération et réutilisation d'eau de pluie aux labos lourds de Québec (capacité du réservoir de 5,6 m³) • Participation au défi pissenlit 	75 %	3, 6, 11, 14, 15
4.6 Réaliser un appel à projets annuel pour des initiatives en développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> • Organiser le concours d'initiatives DD 2023 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de projets par centre financés annuellement • Critères d'évaluation et de mesure des retombées pour potentielle institutionnalisation définis • Bilan des projets-pilotes (enjeux, défis, retombées) présenté au comité de développement durable et aux directions de centre 	<ul style="list-style-type: none"> • 4 nouveaux projets financés en 2024 : <ul style="list-style-type: none"> ○ Grainothèque (UCS) ○ Déplacements responsables (ETE) ○ 5 à 7 recherche responsable (ETE) ○ Économie circulaire en laboratoire (EMT) 	En continu	9, 17

Objectif 5. RAYONNER - Accroître le leadership de l'INRS en développement durable

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
5.1 Créer des vitrines ¹ d'innovation scientifique, technologique et sociale en matière de développement durable et mettre de l'avant l'expertise de la communauté INRS en reconnaissant l'implication des individus.	<ul style="list-style-type: none"> Mettre sur pied une nouvelle section DD sur le site web institutionnel 	<ul style="list-style-type: none"> Site web contenant une section sur le développement durable Nombre de vitrines Public rejoint Nombre de débats publics dans lesquels les chercheurs et chercheuses de l'INRS ont pris part 	<ul style="list-style-type: none"> 2 demandes d'aide pour des subventions adressée à la conseillère DD 1 participation de professeurs aux politiques publiques 	En continu	4, 9
5.2 S'impliquer dans des initiatives auprès des communautés et des divers paliers de gouvernement		<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'initiatives avec les partenaires Nombre de mémoires déposés au gouvernement et de passages en commission parlementaire 	<ul style="list-style-type: none"> Signature de la lettre ouverte <i>Protégeons la biodiversité en milieu urbain</i> en juin 2023 1 chaire municipale Activité interuniversitaire autour de la COP28 2 mémoires déposés (Stratégie de l'eau de la Ville de Montréal et Feuille de route montréalaise en économie circulaire) 	En continu	16, 17
5.3 Mobiliser des connaissances auprès du grand public.	<ul style="list-style-type: none"> Organiser un événement grand public en mettant en valeur nos expertises Organiser une Fresque de la biodiversité à Laval Organiser une Fresque des nouveaux récits à Québec 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'événements touchant le grand public (université populaire, conférences grand public, etc.) Public rejoint 	<ul style="list-style-type: none"> Conférence sur les ODD et l'économie circulaire au RRECQ (sept., web) Série de webinaires COP28 (automne 2023) Fresque de la biodiversité (mai 2023 à Québec) 	En continu	Tous

¹ Une vitrine vise à mettre en lumière un projet de recherche, que ce soit par le truchement d'une actualité en ligne, d'une exposition physique ou de tout autre moyen de visibilité.



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2023-2024	Indicateurs	Résultats pour 2023-2024	Statut	ODD
			<ul style="list-style-type: none">• Fresque des nouveaux récits (octobre 2023 à Montréal)• Fresque de l'économie circulaire (janvier 2024 à Québec)• Fresque du numérique (février 2024 à Québec)• Documentaire Angry Inuk (tous les centres, mars 2024, Semaine des ODD)• Conférence sur l'écoanxiété (Québec + web, avril 2024)		