

RAPPORT 2024-2025

# PLAN D'ACTION DEVELOPPEMENT DURABLE 2022-25

DATE : 30 AVRIL 2025

**IN  
RS**

Institut national  
de la recherche  
scientifique

**INRS.CA**

# LE DD À L'INRS

**D**epuis sa fondation, l'INRS place le développement durable (DD) au cœur de ses recherches et de ses contributions visant le développement économique, social et culturel du Québec. Que ce soit pour la recherche, pour la formation ou encore pour la protection de l'environnement, l'INRS veut consolider le leadership de ses membres dans ce domaine.

L'orientation 2 du [Plan stratégique 2019-2024 de l'INRS](#) est de « Former à l'INRS une communauté interdisciplinaire, unie et collaborative ». Découlant de cette orientation, le [Programme scientifique institutionnel 2021-2025](#) prévoit l'orientation scientifique 5 « Faire preuve de leadership en matière de recherche responsable » qui comprend l'objectif 8 « Coordonner le développement et le suivi du Plan d'action du comité institutionnel de développement durable ». C'est dans ce cadre que s'inscrit ce plan d'action institutionnel.

De plus, il apparaît de plus en plus évident que, pour tendre vers un avenir meilleur, il faudra œuvrer partout et dans tous les aspects du développement durable. C'est pourquoi le cadre d'action que représente l'Agenda 2030 des Nations unies, avec ses 17 Objectifs de développement durable (ODD), s'est imposé de lui-même. Même si ce premier plan d'action ne couvre pas encore tous les ODD, l'INRS s'engage à étendre son champ d'action dans les prochaines années.

Le Plan d'action institutionnel de développement durable constituera donc la base des actions en développement durable de l'INRS pour les trois prochaines années. De celui-ci découleront de nombreuses nouvelles initiatives permettant, entre autres, de relever encore plus le niveau d'expertise de l'INRS en matière de recherche responsable. Il est à noter que ce premier plan contient des indicateurs qui sont des livrables précis et des variables quantitatives. Pour ces dernières, des cibles n'ont pas été identifiées – celles-ci viendront dans le prochain plan d'action, lorsque l'action 1.1 aura été mise en œuvre.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Comme établissement d'enseignement et de recherche, l'INRS peut agir sur plusieurs tableaux pour protéger la planète et offrir des milieux de vie de qualité aux citoyen.nes du monde et aux générations futures. Avec son plan d'action, l'INRS poursuit sa mission en adoptant une démarche responsable et empreinte d'exemplarité.

## Suivi du plan d'action DD pour l'année 2024-2025

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
<b>Objectif 1. MESURER - Documenter la performance de l'INRS en matière de développement durable</b>					
1.1 Évaluer la performance de l'INRS vis-à-vis des critères de développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Étoffer le bilan des émissions de gaz à effet de serre (GES) de l'INRS en y ajoutant les émissions de portée 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisation des indicateurs du <i>Impact Rankings</i> qui se basent sur les ODD de l'ONU</li> <li>Approche de calcul des émissions de GES de l'INRS opérationnelle et récurrente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obtention du niveau Or à la certification STARS</li> <li>Calcul de la portée 3 de nos émissions de GES</li> <li>Décision de cesser de déposer notre dossier à l'<i>Impact Rankings</i></li> </ul>	100 %	Tous
1.2 Mettre en place une approche pour assurer le suivi de la performance.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Début de travaux avec le Bureau de recherche institutionnelle (BRI) pour automatiser le suivi des GES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Structure de suivi annuel élaborée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En attente du BRI pour un tableau de bord</li> </ul>	75 %	17
1.3 Documenter les progrès annuellement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rédiger le rapport annuel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production d'un rapport annuel public</li> <li>Recommandations d'actions concrètes pour l'amélioration de la performance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trois rapports annuels publiés</li> </ul>	100 %	17
<b>Objectif 2. S'ENGAGER - Inclure le développement durable dans la prise de décision, la gouvernance et la culture de l'INRS</b>					
2.1 Développer des courroies de transmission et des mécanismes de collaboration entre le Comité institutionnel de développement durable (CIDD), les comités locaux,	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer à des comités institutionnels pour accroître l'influence du DD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Structure de communication établie</li> <li>Personnes-ressources identifiées dans chaque groupe identifié</li> <li>Calendrier annuel de visites des parties prenantes au</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conseillère DD a participé au comité pour l'élaboration du Plan stratégique institutionnel 2025-2030</li> </ul>	En continu	16

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
les directions de centres, l'administration de l'INRS et les associations étudiantes.		comité <ul style="list-style-type: none"> <li>• Calendrier de rapports aux instances</li> </ul>			
2.2 Développer des mécanismes de consultation du CIDD lors de l'élaboration de projets institutionnels de construction, de rénovation et de renouvellement d'équipement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participer aux comités de pilotage plan directeur immobilier (PDI) et décarbonation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de processus modifiés ou élaborés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conseillère DD a participé au Comité de pilotage du PDI</li> <li>• Élaboration par le SRM d'une grille d'évaluation de la performance DD des projets</li> </ul>	100 %	16
2.3 Inclure des lignes directrices en lien avec le développement durable lors de l'élaboration ou la révision des documents normatifs, ainsi que dans les pratiques institutionnelles.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politique d'approvisionnement responsable en place</li> <li>• Outils pour faciliter et encourager la compensation carbone pour les déplacements professionnels mis en place</li> <li>• Nombres de documents normatifs modifiés pour inclure le développement durable</li> <li>• Nombre de pratiques modifiées</li> <li>• Normes supérieures établies (avec un niveau d'ambition semblable aux certifications reconnues telles que BOMA BEST et LEED) pour les travaux de rénovation majeurs et d'éventuels nouveaux bâtiments</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusion de l'affichage d'un critère DD dans le catalogue d'équipements informatiques</li> </ul>	En continu	3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 16



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
2.4 Institutionnaliser les pratiques et initiatives exemplaires provenant des centres, des groupes de recherche, des associations étudiantes et de comités locaux.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Révision de la liste des initiatives</li> <li>Partage de la liste aux comités locaux et directions de centre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'initiatives identifiées</li> <li>Nombre d'initiatives et de pratiques exemplaires institutionnalisées</li> <li>Conditions de pérennisation identifiées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Escouade verte est présente dans les Centres ETE et UCS</li> <li>Des options d'alimentation saines et abordables ont été mises en place à Québec, Montréal et Varennes</li> <li>Le don et la distribution de vêtements d'hiver continue dans tous les campus</li> </ul>	100 %	16, 17
2.5 S'engager à agir pour protéger la planète, éradiquer la pauvreté et faire en sorte que tous les êtres humains vivent dans la paix et la prospérité d'ici à 2030 en contribuant à l'atteinte des ODD.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Accord mondial des ODD signé</li> <li>Formation interne sur les ODD disponible à la communauté INRS</li> <li>Position au classement mondial Impact Rankings de Times Higher Education</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mini-bioblitz avec le comité de direction pour sensibiliser les membres à la biodiversité</li> </ul>	100 %	Tous
<b>Objectif 3. MOBILISER - Intégrer des pratiques responsables de développement durable en recherche et en enseignement</b>					
3.1 Sensibiliser et former la communauté INRS aux Objectifs de développement durable des Nations unies.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire un rappel aux nouveaux membres sur la formation ODD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pourcentage de la communauté INRS ayant suivi la formation (par corps : étudiant, professoral, personnel, cadres)</li> <li>Nombre d'événements sur le thème du DD organisés</li> <li>Niveau de satisfaction de la communauté INRS en ce qui concerne le développement durable à l'INRS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation sur les ODD sur Moodle. 201 personnes sont inscrites et 96 personnes l'ont complété. Inscrits / formation complétée :            Cadres : 94 % / 82 %            Profs : 10 % / 4 %            Personnel : 13 % / 5 %            Étudiant.es : 7 % / 3 %</li> <li>Formation en ligne donnée aux membres du FONCER TRuST</li> </ul>	En continu	4, 17



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
3.2 Produire un guide d'accompagnement des bonnes pratiques de développement durable en recherche et en enseignement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le guide cède sa place à une formation plus large sur la recherche responsable qui sera travaillée avec le Service à la recherche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guide produit</li> <li>Groupe de travail sur les ODD en recherche constitué</li> </ul>		0 %	4, 5, 8, 10
3.3 Améliorer les pratiques en laboratoire.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Créer un comité pour améliorer les pratiques en laboratoire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Système de récupération et repartage de matériel de recherche en place</li> <li>Guide pour des laboratoires plus écoresponsables produit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Groupe de travail pour un projet pilote pour des laboratoires responsables au campus Laval créé</li> <li>Participation à la communauté de pratique sur les laboratoires écoresponsables en enseignement supérieur</li> <li>Décision de mettre sur pause l'idée d'un guide tant qu'un travail n'a pas été fait pour voir les pratiques en place</li> <li>Décision de ne pas mettre en place de système de repartage à la suite d'une décision des directions de centre</li> </ul>	50 %	3, 6, 7, 9, 12, 13, 14, 15
3.4 Faire l'inventaire des cours qui permettent à la communauté étudiante de comprendre et d'appliquer des connaissances en matière de développement durable.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de cours touchant au développement durable identifié</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inventaire réalisé en 2024</li> </ul>	100 %	4, 17



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
<b>Objectif 4. AGIR – Mettre en œuvre des actions concrètes visant à améliorer l'impact environnemental et social de l'INRS</b>					
4.1 Poursuivre le désinvestissement des énergies fossiles.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proportion des investissements verts calculée</li> <li>• Rapport annuel soumis au comité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisé en 2024</li> </ul>	100 %	13
4.2 Encourager la mobilité durable pour les déplacements professionnels	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en œuvre certaines des actions identifiées dans le Plan de gestion des déplacements (PGD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politique de télétravail en place</li> <li>• Plan de gestion des déplacements fait pour chaque campus</li> <li>• Nombre d'initiatives de mobilité durable mises en place</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 initiatives mises en place :               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Rabais BIXI et àVélo</li> <li>○ Station BIXI campus Laval</li> <li>○ Plateforme covoiturage</li> <li>○ Rabais OPUS ARTM</li> <li>○ Hangars et abri à vélo</li> <li>○ Bornes réparation vélo</li> <li>○ Essai gratuit du transport collectif campus Laval</li> <li>○ Animation de 4 ateliers sur le vélo</li> <li>○ Nouvelle page intranet sur la mobilité durable</li> </ul> </li> </ul>	100 %	10, 11, 13
4.3 Améliorer la gestion des matières résiduelles.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estimer la quantité annuelle de déchets produits sur chaque site</li> <li>• Élimination de l'eau embouteillée au Campus Laval</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quantité annuelle de déchets produits évaluée ou estimée</li> <li>• Nombre de mesures de valorisation des plastiques, styromousses, matières organiques, matériel informatique, matériaux de construction, matières issues des laboratoires de recherche, ou d'autres matières identifiées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisé en 2024</li> </ul>	100 %	12, 13, 14, 15



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de mesures de réduction à la source en place</li> <li>• Guide pour des événements écoresponsables produit</li> <li>• Contenants jetables dans les cafétérias et éliminés sur les campus de l'INRS</li> <li>• Nombre de feuilles imprimées par année</li> </ul>			
4.4 Diminuer les émissions de GES de l'institution.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir un mandat pour la réalisation d'une étude énergétique pour améliorer la consommation au Campus Laval</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de projets intégrant des énergies renouvelables ou alternatives et de projets favorisant une économie d'énergie entrepris sur le campus</li> <li>• Nombre de tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub></li> <li>• Études énergétiques pour chacun de nos bâtiments produites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilan GES 2022-2023 terminé (6 698 t CO<sub>2</sub> eq. pour les portées 1 et 2, et 17 098 t CO<sub>2</sub> eq. Pour la portée 3)</li> <li>• Professionnel de l'équipe du SRM dévoué à temps partiel à la décarbonation</li> <li>• Fresque du numérique (formation pour le SRI)</li> <li>• Journée de nettoyage numérique avec le SAGD</li> </ul>	En continu	7, 13
4.5 Améliorer la gestion des espaces naturels afin de réduire les îlots de chaleur urbaine, de sauvegarder la biodiversité, de contribuer à une gestion optimisée des eaux pluviales et d'augmenter le mieux-être des utilisateurs et utilisatrices des campus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de zones de biodiversité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre d'aménagements végétalisés extérieurs réalisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de trois prés fleuris de 200 m<sup>2</sup> et d'un jardin mellifère de 150 m<sup>2</sup></li> <li>• Plantation de plus de 340 arbres et arbustes sur deux campus</li> <li>• Stagiaire Mitacs pour un plan d'action de biodiversité</li> <li>• Création d'une zone de non-tonte</li> <li>• Participation au défi pissenlit</li> </ul>	100 %	3, 6, 11, 14, 15

Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
4.6 Réaliser un appel à projets annuel pour des initiatives en développement durable.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser le concours d'initiatives DD 2026 sur le thème de la biodiversité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de projets par centre financés annuellement</li> <li>Critères d'évaluation et de mesure des retombées pour potentielle institutionnalisation définis</li> <li>Bilan des projets-pilotes (enjeux, défis, retombées) présenté au CIDD et aux directions de centre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 nouveaux projets financés en 2024 :               <ul style="list-style-type: none"> <li>Ombrière (Centre UCS)</li> <li>Pollinisateurs (Centre ETE)</li> <li>Carrés de fleurs (Centre AFSB)</li> </ul> </li> </ul>	100 %	9, 17
<b>Objectif 5. RAYONNER - Accroître le leadership de l'INRS en développement durable</b>					
5.1 Créer des vitrines <sup>1</sup> d'innovation scientifique, technologique et sociale en matière de développement durable et mettre de l'avant l'expertise de la communauté INRS en reconnaissant l'implication des individus.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Site web contenant une section sur le développement durable</li> <li>Nombre de vitrines</li> <li>Public rejoint</li> <li>Nombre de débats publics dans lesquels les chercheurs et chercheuses de l'INRS ont pris part</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19 publications (médias sociaux) sur le rayonnement institutionnel et les initiatives de notre communauté</li> <li>Appel à projets conjoint avec le Fonds de recherche de l'ÉTS sur les changements climatiques, 1 projet financé</li> </ul>	100 %	4, 9
5.2 S'impliquer dans des initiatives auprès des communautés et des divers paliers de gouvernement		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'initiatives avec les partenaires</li> <li>Nombre de mémoires déposés au gouvernement et de passages en commission parlementaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coorganisation du premier Rendez-vous des universités et cégeps <i>Nature Positive</i></li> <li>Participation à cinq communautés de pratique (RUQDD, numérique, labos, NPU, UnivCan-climat)</li> </ul>	100 %	16, 17

<sup>1</sup> Une vitrine vise à mettre en lumière un projet de recherche, que ce soit par le truchement d'une actualité en ligne, d'une exposition physique ou de tout autre moyen de visibilité.



Actions du plan d'action	Actions spécifiques prévues pour 2024-2025	Indicateurs	Résultats pour 2024-2025	Statut	ODD
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à deux initiatives régionales pour le climat à Montréal et à Québec</li> <li>• Subventions reçues de quatre partenaires pour des initiatives DD (Ville de Qc, SOVERDI, MRC Marguerite d'Youville et Nature Québec)</li> </ul>		
5.3 Mobiliser des connaissances auprès du grand public.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiser au moins une fresque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre d'événements touchant le grand public (université populaire, conférences grand public, etc.)</li> <li>• Public rejoint</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fresque de la biodiversité ouverte à tous (oct. 2024 à Québec)</li> <li>• Table ronde INRS/UL « Vers des communautés en transition plus justes et durables » (oct. 2024 à Québec)</li> <li>• Fresque des nouveaux récits ouverte à tous (5 déc. 2024 à Québec)</li> <li>• Fresque du numérique ouverte à tous (mars 2025 à Montréal)</li> <li>• Réalisation d'un bioblitz grand public avec CANOPÉE dans notre boisé de Laval</li> </ul>	100 %	Tous